



ASSOCIATION OF CONSULTING ENGINEERS OF SERBIA

УДРУЖЕЊЕ ИНЖЕЊЕРА КОНСУЛТАНАТА СРБИЈЕ



17 - 18. avgust 2022, Beograd

Od ponude do realizacije - projekat iz ugla Izvođača

Predavači:

v.prof.dr Zoran Stojadinović

asistent Marija Ivanović dipl.građ.inž.

I – OPIS KURSA

Primenom odabranih metoda za planiranje i kontrolu realizacije projekta može se značajno poboljšati nastup i uspeh izvođača na građevinskim projektima.

Cilj kursa: upoznavanje polaznika sa najbitnijim aspektima upravljanja projektima iz ugla izvođača, kao i sticanje veština (na radionici) za primenu pojedinih metoda na konkretnim projektima.

Opis kursa: Prvog dana kursa biće obrađene teme koje presudno utiču na uspeh izvođača na projektima:

- Formiranje ponude – sagledavanje svih šest vrsta troškova, formiranje dinamičkog plana i upravljanje rizicima na kvantifikovan način.
- Kratkoročno (operativno) planiranje - razrada ugovornog dinamičkog plana na nedeljni i dnevni nivo. Predstaviće se dve metode: „Last Planner“ i Planiranje na bazi ciklusa rada.
- Kontrola realizacije (za svaki novi operativni plan) - merenje progressa, analiza trendova primenom metode zarađene vrednosti, korektivne mere

Na radionici koja će biti organizovana drugog dana kursa polaznici će samostalno vežbati:

- ciklogramsko planiranje sa analizom tokova i optimizacijom ciklograma,
- merenje produktivnosti i gubitka produktivnosti na gradilištu,
- kontrolu vremena i troškova primenom metode zarađene vrednosti.

Kao napredna tema, poslednje predavanje se odnosi na motivaciju za bolji rad zaposlenih na projektu. Predstaviće se sistem za nagrađivanje po učinku baziran na organizacionoj šemi projekta (OBS) i ključnim indikatorima učinka (KPI).

Osim navedenih tema koje će biti detaljno obrađene, daće se kraći osvrt i na druge značajne oblasti za izvođače: kontrola kvaliteta, projekat organizacije gradilišta, baza istorijskih podataka itd..

Na kursu ćete unaprediti postojeća znanja, a stečene veštine moći ćete odmah da primenite na svojim projektima.

Ciljna grupa: viši i srednji menadžment građevinskih preduzeća, kao i stručnjaci različitog profila zainteresovani za oblasti planiranja i kontrole realizacije građevinskih projekata.

Metod rada na kursu: predavanja, primeri, radionica i diskusija.

II – PROGRAM KURSA

PRVI DAN

VREME

- 09:00-10:30 PONUDA: vreme (3 nivoa dinamičkih planova), troškovi (6 vrsta troškova) i rizici (kvantifikacija).
- 10:30-11:00 KAFA
- 11:00-12:30 OPERATIVNO PLANIRANJE (nedeljno i dnevno): „Last Planner“ i Planiranje na bazi ciklusa rada.
- 12:30-13:30 RUČAK
- 13:30-15:00 KONTROLA REALIZACIJE: pravilan ciklus kontrole (merenje progressa, analiza trendova primenom metode zarađene vrednosti, korektivne mere).
- 15:00-15:15 DISKUSIJA, PITANJA I ODGOVORI



DRUGI DAN

VREME

- 09:00-10:30 RADIONICA 1: Pogled na dinamički plan za aspekta lokacija na objektu. Izrada ciklograma. Analiza tokova. Optimizacija ciklograma.
- 10:30-11:00 KAFA
- 11:00-12:30 RADIONICA 2: Merenje produktivnosti i gubitka produktivnosti na gradilištu. Kontrola vremena i troškova na projektu. Metod zarađene vrednosti (EVM).
- 12:30-13:30 RUČAK
- 13:30-15:00 MOTIVACIJA za bolji rad zaposlenih na projektu – sistem za nagrađivanje po učinku na bazi OBS i KPI.
- 15:00-15:15 DISKUSIJA, PITANJA I ODGOVORI



III- PRIJAVLJIVANJE

- **Early Bird** KOTIZACIJA ZA DVODNEVNU OBUKU :
28.500,00 rsd + 20% pdv* **ZA PRIJAVE OD 18.07. DO 27.07.2022. godine.**
- KOTIZACIJA ZA DVODNEVNU OBUKU:
31.500,00 rsd + 20% pdv* **ZA PRIJAVE OD 28.07. DO 12.08.2022. godine.**
- **Early Bird** KOTIZACIJA ZA DVODNEVNU OBUKU ZA ČLANICE ACES-a:
24.000,00 rsd + 20% pdv* **ZA PRIJAVE OD 18.07. DO 27.07.2022. godine.**
- KOTIZACIJA ZA DVODNEVNU OBUKU ZA ČLANICE ACES-a:
26.000,00 rsd + 20% pdv* **ZA PRIJAVE OD 28.07. DO 12.08.2022. godine.**

Navedena cena obuhvata dvodnevni kurs sa radionicom (2x6 časova), osveženja tokom pauza, ručak, kao i odgovarajući radni materijal.

Radni materijal je u elektronskoj formi i za potrebe praktičnog rada u okviru radionice (drugi dan kursa) neophodno je sa sobom poneti laptop ili drugi uređaj koji podržava program MS Excel.

* Uplatu izvršiti u dinarima po srednjem kursu NBS na dan uplate.

Prijavu možete izvršiti slanjem email-a na adresu **fidic@aces.rs** ili putem ACES sajta **www.aces.rs** do **12.08.2022.**

U slučaju odustajanja od učešća na treningu nakon već poslate prijave, obavezno je pisanim putem obavestiti organizatora najkasnije do **12.08.2022.**

Broj mesta je ograničen.

Mesto održavanja obuke biće naknadno objavljeno.

