

NEXT GEN PROJECT RISK MANAGEMENT

ABSTRACT

Iron triangle of project management represents the three key constraints under which projects are planned and executed – scope, cost, and schedule. Balancing the three project constraints is one of the fundamental abstractions upon which many project management models and methods are developed. As such, it is integral part of almost every introductory project management text. While the tradeoff/balancing principle of iron triangle seems intuitive and logical, project realities are very different. Our projects tend to be late and overbudget at the same time! In fact, both cost overruns and schedule slips are just the normalized pain we have come to expect.

In this talk we will discuss the principles of operations science of project management, or project production management. More specifically, we will talk about the implications of operations science and variability on project risk management practices. By focusing on variability of project systems we can more effectively specify and manage project contingencies, and ultimately achieve improvement in cost/schedule performance.

СЛЕДЕЋА ГЕНЕРАЦИЈА УПРАВЉАЊА ПРОЈЕКТНИМ РИЗИЦИМА

РЕЗИМЕ

Гвоздени троугао управљања пројектима представља три кључна ограничења под којима се пројекти планирају и изводе – обим, трошак и распоред. Балансирање три ограничења пројекта је једна од основних апстракција на основу којих се развијају многи модели и методе управљања пројектима. Као такав, саставни је део скоро сваког уводног текста за управљање пројектима. Док се принцип компромиса/балансирања гвозденог троугла чини интуитивним и логичним, реалност пројекта је веома различита. Наши пројекти имају тенденцију да касне и да коштају више у исто време! Прекорачење трошкова и временских рокова су само нормализовани бол који сада прхватамо као такве.

У овом предавању ћемо разговарати о принципима оперативне науке управљања пројектима, односно управљања пројектном производњом. Говорићемо о импликацијама принципа из операционих наука и варијабилности на праксу управљања пројектним ризиком. Ако се фокусирамо на варијабилност пројектних система, ми можемо ефикасније да управљамо непредвиђеним пројектним ситуацијама, и на крају постигнемо побољшање пројектних перформанси.

PROF. IVAN DAMNJANOVIĆ



BIOGRAPHY

Ivan Damnjanovic, Ph.D., Professor and Head of Construction, Geotechnical, and Structures Division, Zachry Department of Civil and Environmental Engineering, Texas A&M University

Ivan Damnjanovic is Professor of Civil Engineering and the Director of a multidisciplinary program in Engineering Project Management at Texas A&M University. Dr. Damnjanovic specializes in quantitative methods for management of engineering projects. He has extensive experience in engineering project management and risk analysis applied to projects from different industry segments including transportation, oil&gas, and technology development. Dr. Damnjanovic is an author of over 100 peer-reviewed publications including the textbook "Data Analytics for Engineering and Construction Project Risk Management".

БИОГРАФИЈА

Др Иван Дамњановић, професор и шеф Одсека за грађевинарство, геотехнику и конструкције, Zachry Department of Civil and Environment Engineering, Texas A&M University

Иван Дамњановић је професор грађевинарства и директор мултидисциплинарног програма за управљање инжењерским пројектима на Teksas A&M Univerzitetu. Др Дамњановић је специјализован за квантитативне методе управљања инжењерским пројектима. Има велико искуство у управљању инжењерским пројектима и анализи ризика примењених на пројекте из различитих сегмената индустрије укључујући транспорт, нафту и гас и развој технологије. Др Дамњановић је аутор више од 100 рецензираних публикација, укључујући и уџбеник "Аналитика података за управљање ризицима у инжењерингу и грађевинским пројектима".